



Wir freuen uns, dass Sie wieder bei unserem neuen T&O Group Newsletter dabei sind, der unter dem Motto „**zusammen-wachsen**“ steht.

Dabei berichten wir von unserem Sieg beim LeanBaseAward 2023, durch den wir unsere Beratungsleistungen im Bereich Lean & Green noch weiter profilieren konnten, sowie von unserem diesjährigen Netzwerktag. Neben einem Fachartikel zu Strategiemanagement und Lieferketten dürfen wir Ihnen außerdem unsere neue Academy präsentieren, die die Expertise unserer Group für Sie bündelt und Ihnen spannende Möglichkeiten zur Weiterentwicklung gibt. Außerdem wollen wir Ihnen Einblicke in unsere interne Strategieklausur geben, bei der wir die ganzheitliche Strategie und Zukunft unserer Group besprechen, Feedback all unserer Mitarbeitenden einholen und Strategiemanagement hautnah erleben konnten.

„Tag für Tag miteinander wachsen, denn nur wenn wir zusammen wachsen, können wir auch zusammenwachsen.“ (Jochen Mariss)

DIE T&O GROUP GEWINNT MIT DEM LEAN & GREEN ANSATZ DEN LEANBASEAWARD 2023

Die deutschsprachige Lean-Community hat die Lean & Green Initiative der T&O Group zum besten Trainings- und Beratungskonzept 2023 gekürt. Auf dem Lean Around The Clock Event am 16. März wurde der Pokal zum 1. Platz des diesjährigen LeanBaseAwards übergeben. Die Auszeichnung zeigt, dass wir mit unserem Konzept Vorreiter an der Schnittstelle zwischen Nachhaltigkeit und Exzellenz-Systemen sind.





LEAN, AGILITÄT UND LIEFERKETTEN

Fachartikel von Dr. Thomas Klevers, GEPRO mbH

Ein agiles Unternehmen müsste doch dann recht flexibel auf die derzeitigen Herausforderungen reagieren können. Und wenn sie auch noch Lean sind... Aber warum tun sich viele Unternehmen dann so schwer mit der derzeitigen Situation?



Das Gabler Wirtschaftslexikon beschreibt Agilität als „die Gewandtheit, Wendigkeit oder Beweglichkeit von Organisationen und Personen... Man reagiert flexibel auf unvorhergesehene Ereignisse und neue Anforderungen. Man ist, etwa in Bezug auf Veränderungen, nicht nur reaktiv, sondern auch proaktiv.“

Zunächst: die derzeitigen Unsicherheiten werden nicht einfach in absehbarer Zeit vorbei sein. Ziemlich sicher müssen wir uns damit abfinden, dass die Zeit stabiler Rahmenbedingungen vorbei sind. Dann: „unvorhergesehene Ereignisse“ werden im bisherigen Lean- und Agil-Sprachgebrauch als sich plötzlich verändernde Kundenwünsche gesehen, so wie der Kundenwunsch ein vermeintlich zentrales Element der Lean-Philosophie ist.

Die unvorhergesehenen Ereignisse der letzten Monate gehen aber über veränderte Kundenwünsche weit hinaus – sie betreffen Lieferketten und Supply Chain-Prozesse, Verfügbarkeiten von Personal, politische sowie ökologische Rahmenbedingungen.

Natürlich verdient ein Unternehmen nur dann Geld, wenn es die Kundenbedürfnisse mindestens zufriedenstellend erfüllt. Aber der Rahmen dafür hat sich sehr schnell verändert und wird sich auch in Zukunft immer wieder und weiter verändern.

Agilität heißt im aktuellen Kontext, ein Unternehmen so auszurichten, dass es in der Lage ist, sich diesen geänderten Rahmenbedingungen schnell und erfolgreich anzupassen – um dann die Kundenwünsche zu erfüllen. Und dazu gehört, sich auch noch einmal an einen Grundpfeiler der Lean-Philosophie zu erinnern: Veränderung als andauernden Prozess begreifen und entsprechend zu etablieren.

Mit unserer Kompetenz in den Bereichen Strategiemangement, Unternehmensentwicklung, Lean und Operation Excellence helfen wir Ihnen fachlich fundiert gerne weiter, „New Agility“ für Ihr Unternehmen umzusetzen. Wir freuen uns auf Ihre Kontaktaufnahme!





**„Du musst nicht der Beste sein, um zu beginnen, aber du musst beginnen, um der Beste zu werden.“
(Zig Ziglar)**



T&O liegen Weiterentwicklung und Fortbildung am Herzen. Aus diesem Grund stehen wir Ihnen als T&O Group Academy zur Erreichung Ihrer Ziele und Weiterentwicklung der Kompetenzen Ihrer Mitarbeitenden zur Seite.

Wir bieten unsere Trainingsaktivitäten mit individuellen Lösungen für Ihre Bedürfnisse an: online, hybrid, blended und onsite. Die Trainings sind sowohl für Unternehmen als Inhouse-Schulungen, als auch für Privatpersonen in offenen Kursen buchbar. Dadurch hoffen wir, Ihnen ein umfassendes Angebot zur Verfügung zu stellen, in dem Sie das richtige Kursprogramm für sich persönlich finden.

Wir bieten aktuell Einstiegs- sowie Auffrischkurse aus den Bereichen Industrial Excellence, Prozess- und Projektmanagement, Lean & Green sowie Leadership an. Wir unterstützen Sie auch bei Ihrer Zertifizierung nach IPMA-Standard.



Prozessmanagement

Lernen Sie in unseren Ausbildungen die Welt des Business Process Managements von der Basis weg kennen und vertiefen Sie Ihre Expertise.



Projektmanagement

Lernen Sie, Projekte sauber zu managen, und bereiten Sie sich auf standardisierte Zertifizierungsprüfungen vor.



Industrial Excellence & Digitalisierung

Optimieren Sie Ihren Erfolg und bilden Sie sich in den Bereichen Lean Management und Digitalisierung weiter.



Lean & Green

Ziel unserer Lean & Green Ausbildung ist es, die Verknüpfung zwischen Nachhaltigkeit und operativer Exzellenz kennenzulernen, um Lean & Green Management zur wirksamen Transformation beider Bereiche anwenden zu können.



Leadership & Teamentwicklung

Auch Leadership will erlernt sein. Entdecken Sie spannende Trainings, um Ihre Führungsskills zu optimieren.



T & O NETZWERKTAG 2023



Unser Netzwerktag, zeitgleich an vier Standorten im DACH-Raum, war ein toller Erfolg. Wir haben uns sehr über die zahlreichen Teilnehmenden, die guten Gespräche und die interessanten Vorträge gefreut. Wir werden Networking auch zukünftig für Sie über räumliche Grenzen hinaus anbieten und weiter optimieren.

Der nächste Netzwerktag ist für April 2024 geplant. Gerne setzen wir Sie auf unsere Merkliste, um Sie zeitgemäß über Termin und Programm zu informieren!

**INFOS ZUM
NETZWERKTAG 2024**



Strategieklausur in Bayern

Anfang Mai kam die ganze T&O Group in Bayern zusammen, um sich persönlich auszutauschen und Strategie, Zielbild sowie weitere gemeinsame Schritte zu diskutieren und bei einem Teambuilding-Event weiter zusammenzuwachsen. Wir freuen uns darauf, den Mehrwert aus den daraus entstandenen Erkenntnissen in unsere Arbeit mit Ihnen einfließen zu lassen.



TERMINÜBERSICHT 2023

Unsere wichtigsten Veranstaltungen und Events für 2023 finden Sie hier.

pma Focus - 12. Oktober 2023, Wien 🇪🇺

Der pma focus 2023 findet am 12. Oktober 2023 im Austria Center Vienna und online unter dem Titel Fakt oder Fake: Projektmanagement zwischen den „Realitäten“ statt.



Lean & Green Summit - 19. Oktober 2023, Pfronten 🇪🇺

Der nächste Lean & Green Summit wird am 19.10.2023 im DMG MORI Werk in Pfronten stattfinden. Die Gewinner des Lean & Green Management Awards 2023 geben spannende & exklusive Einblicke in ihre Erfolgsrezepte und vermitteln praktische Anregungen.



LeanGreen - 25-26. Oktober 2023, Mannheim 🇪🇺

„LeanGreen“ steht ganz im Geiste der Lean Around The Clock: Austausch auf Augenhöhe, konstruktive Diskussionen, Freude und Spaß, Erkenntnisse und Wissen für Ihre betriebliche Praxis.

GP Summit - 15-16. November 2023, Wien 🇪🇺

Die Gesellschaft für Prozessmanagement veranstaltet 2023 zum 21. Mal den größten Kongress mit dem Schwerpunkt „State of the Art“-Prozessmanagement im deutschsprachigen Raum.



BESUCHEN SIE UNS ONLINE:



T&OGroup

togroup.company

T&O INDUSTRIAL
EXCELLENCE



tundo.de/industrie

tundo.ch

T&O MOBILITY
MAINTENANCE



tundo.de/mobility

tundo.ch

Lean & Green



lean-and-green.de

GEPRO



gepro.com

procon⁷



procon.at

agiplan[□].ch



agiplan.ch

**WIR FREUEN UNS AUF IHRE
KONTAKTAUFNAHME!**



Unsere Standorte im DACH-Raum